

# **Eierstrategi for Kristiansand Næringssselskap AS**

## **Overordnet målsetting for selskapet**

- KNAS skal gjennom utvikling og drift av eiendom bidra til vekst og bærekraftig verdiskaping i Kristiansandsregionen.
- KNAS skal operere og drive etter markedsmessige betingelser, innenfor EØS-lovgivningen, og fokusere på langsiktig verdiskaping for eier.

## **Virkeområde og samfunnsansvar**

- Selskapets hovedvirkeområde skal være Kristiansand kommune hvor selskapet skal drive med og legge til rette for eiendoms- og næringsutvikling i tråd med vedtektene.
- På bakgrunn av den historiske ubalansen i forhold til næringsetableringer og kommunesammenslåingen er det ønskelig at selskapet engasjerer seg mer sentralt i og vest for bykjernen.
- I forbindelse med by- og stedsutvikling i Kristiansand kommune, kan man ved transformasjon av områder gå inn i prosjekter som har en boligandel.
- Dersom selskapet ser at det støtter opp under hovedformålet, kan en også investere i omegnskommunene (Region Kristiansand).
- I den utstrekning det er hensiktsmessig skal selskapet søke samarbeid med andre aktører i bransjen.
- Det forventes at KNAS setter seg inn i kommunes politikk knyttet til samfunns- og miljøansvar med mer som nedfelt i kommunes overordnede eierskapsmelding. Videre legger en til grunn at KNAS skal ligge i front i det markedet selskapet opererer i, i forhold til klimavennlige løsninger og bruk av seriøsitetsbestemmelser.

## **Avkastnings- og utbytteforventninger**

- Mål for selskapet er å gi en markedsmessig avkastning på 6 % over tid målt mot verdijustert total kapital, og ett utbytte på minimum 50 % av konsernets resultat.
- Fjorårets resultat i konsernet benyttes som grunnlag for vurdering av utbytte.
- Den andel av utbytter som overstiger måltallet på 50 % tilføres avsatt fond i bykassa knyttet opp mot KNAS.
- KNAS skal minst en gang i valgperioden, i forbindelse med revideringen av eierstrategien, foreta en verdivurdering av selskapet.

## **Finansiering og kapitalstruktur – ansvarlige lån og fond etablert**

- Selskapet skal i samarbeid med eier sikre en optimal finansieringsstruktur for å sikre handlingsrom for investeringer i langsiktige utviklingsprosjekter.
- Nærings- og eierskapsutvalget er delegert ansvar for disponering av investeringsfond for KNAS. Fondet skal brukes til styrking av selskapets egenkapital i første rekke i forbindelse med investeringer eller prosjekter initiert av eier, eller andre større prosjekter der selskapet trenger ny kapital fra eier.

## **Styring og samarbeid med eier – eiers oppgaver og kommunikasjon med eier**

- Det legges til grunn at selskapet følger retningslinjer for god selskapsstyring.
- Eier vil revidere eierstrategien for KNAS 1. gang i løpet av hver valgperiode.
- Det skal gjennomføres eiermøter med selskapet, og selskapet forventes å føre dialog med eier v/nærings- og eierskapsutvalget, særlig i forbindelse med investeringer og salg av strategisk betydning.
- Styret velges basert på kriteriene i den overordnede eierskapsmeldingen. Politikere som sitter i nærings- og eierskapsutvalget eller by- og stedsutviklingsutvalget, samt ansatte som jobber med saker som kan komme til behandling i samme utvalget, skal ikke velges til styret i KNAS.
- Kommunedirektøren/administrasjonen har den løpende dialogen med selskapet i tråd med beskrivelse i den overordnede eierskapsmeldingen. Det forventes at selskapet leverer et anslag på forventede resultater i kommende 4-årsperiode innen 1. oktober som danner grunnlag for anslag på utbytter i kommunedirektørens økonomiplan.